

Porto Alegre, 19/10/2021.

Oportunidade 125/2021 – Capacidade produtiva e custos de produção

Edital: Edital de Cadastramento e Credenciamento de Pessoas Jurídicas - Produtos de sua Propriedade Intelectual SEBRAE/RS 02/2016.

Escopo: Processos produtivos

Público: fornecedores participantes do projeto de encadeamento produtivo. Empresas da região Noroeste e Serra.

Objetivo: otimizar processos, identificando capacidade produtiva e reduzindo custo de produção.

É esperado que o empresário conheça sua capacidade de produção e melhore processos com o objetivo de aumentar a eficiência, reduzir custo, melhorar a programação e estimativa de prazos de entrega. Ao final do programa, o empresário deve ter otimizado os processos críticos que impactem em custo e capacidade.

Formato sugerido:

O programa deve ser composto por workshop, que aborde conceitos básicos necessários para que as empresas possam realizar o trabalho. Permitindo que, de forma prática, os participantes apliquem e entendam os conceitos essenciais para cálculo de capacidade e redução de custos de produção. Deve contemplar horas de consultoria, com objetivo de auxiliar na implantação.

Conteúdos sugeridos:

Workshop

- O que é e como calcular capacidade produtiva;
- Principais indicadores que impactam capacidade e custo de produção: produtividade, eficiência, qualidade, disponibilidade e performance...;
- Como identificar gargalos e desperdícios;
- Apresentação de ferramentas que serão utilizadas na consultoria.

Consultoria:

- Avaliação da empresa e identificação de gargalos;
- Auxiliar na coleta de dados e cálculo de capacidade produtiva da empresa (visando melhorar o atendimento à âncora);



- Elaboração de plano de trabalho voltado para o aumento da produtividade e eficiência, trazendo aumento da capacidade e redução de custos.
- Definição de indicadores que serão acompanhados
- Acompanhamento para adequação dos processos e operações priorizadas;
- Análise e tratamento dos indicadores junto ao empresário;
- Definição de próximos passos.

Principais entregas: ao final é esperado que as empresas tenham conhecimento da capacidade produtiva, saibam acompanhar e tratar os indicadores de processos, tenham otimizado operações gargalo.

Metodologia sugerida: Workshop + Consultoria online e presencial

Carga horária estimada: Deve ser coerente com a proposta de trabalho e entregas previstas. Considerando até no máximo 8h de instrutoria e 26h consultoria.

Previsão de início do programa: primeiro semestre de 2022.

Prazo de cadastramento e envio da documentação: 25/10/2021.

Observações:

As empresas que possuem metodologias que contemplem os requisitos apresentados, devem realizar o credenciamento conforme os critérios previstos no Edital de Cadastramento e Credenciamento de Pessoas Jurídicas - Produtos de sua Propriedade Intelectual SEBRAE/RS 02/2016. Se a empresa já está cadastrada através deste edital, deve apenas apresentar seu produto em nosso Banco de Soluções de propriedade intelectual, [clcando aqui](#).